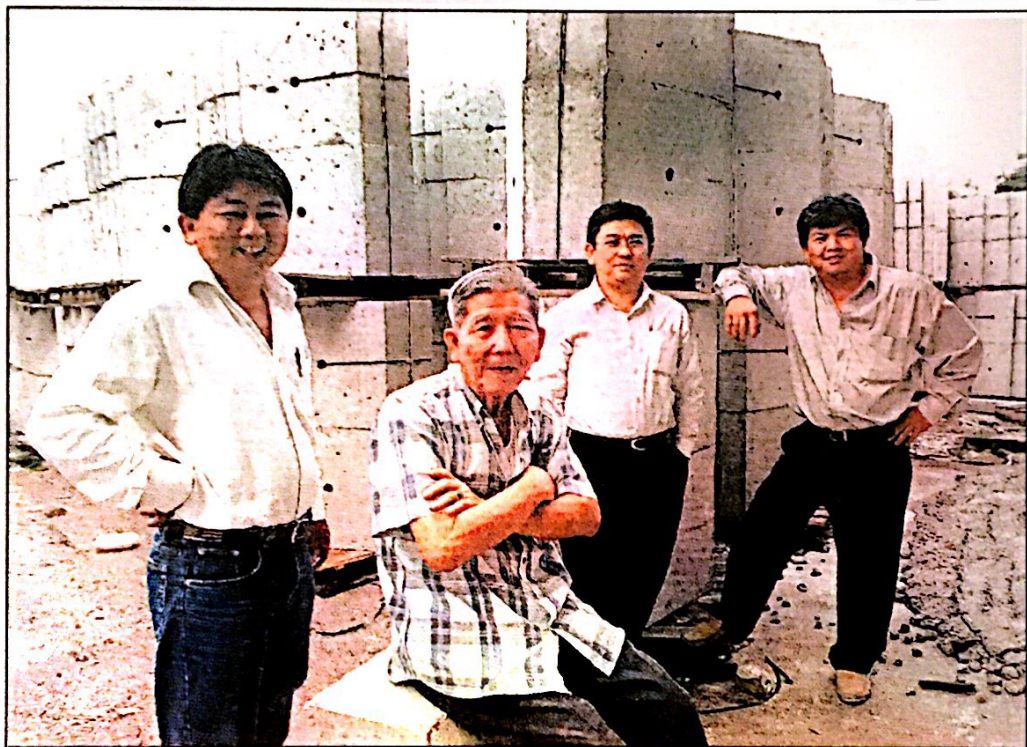


收集 建筑垃圾 能赚钱



研制出再循环混凝土（背景）是傅家三兄弟最大的骄傲。
左起：傅成嘉、傅茨根（傅家三兄弟的父亲，也是公司创办人）、傅成春、傅成全。

● 杨永欣

谁说收集垃圾没有前途？

对傅家三兄弟而言，他们能建立一家年营业额超过600万元的公司，靠的就是“垃圾”。更明确地说，应该是“建筑垃圾”。

不说或许很多人不知道，收集建筑垃圾可不像收集旧报纸，因为旧报纸能赚得，就是那么一点毛利，收集建筑垃圾可不一样，它所带来的利润，是很多行外人所预想不到的。

傅家丰废料管理公司董事（二哥）傅成嘉向记者透露，清除建筑垃圾的开销是每项建筑工程成本的大约1.5%。也就是说，一项两年、价值1000万元的建筑工程，需花费在清除废料的开销，肯定超过10万元。

傅成嘉也透露，福泉丰是新加坡最大的建筑垃圾收集公司之一，业务占总市场的30%。

福泉丰的另一名董事（三哥）傅成春说，家中的三兄弟

一开始都是从事建筑业。1982年到1986年期间，三兄弟所开设的建筑公司还办得有声有色，标下的建筑工程大多以上千万计算。

“可惜，人算不如天算，86年后，本地的建筑业开始没落，本地建筑商的生意也越来越坏，很多甚至宣布破产，一蹶不振。在这种情况下，我们不得不把眼光转向另一领域。”

傅成春说：“在建筑业打滚的那几年，我们看到了收集建筑垃圾所可以带来的利润。当时我们认为，建筑业虽然走下坡，但建筑工程不可能完全消失。再加上收集建筑垃圾的竞争对手不多，因此我们认为这一行有得做。”

一开始加入这个新行业时，公司购买两辆罗厘全岛跑，能用来收集建筑垃圾的大桶，也只有5个。到了19年后的今天，公司的罗厘数字已增加到20多辆，在各个工地收集

建筑垃圾的大桶则超过600个。

公司的第三名董事（五弟）傅成全说：“当初真的很辛苦，只靠我们兄弟三人，驾驶罗厘、收集建筑垃圾、公司的策划等工作，都由我们三人包办。幸好，生意越做越大，公司也开始聘请员工。今天，公司聘请的员工就有大约50人。”

福泉丰的成功不单是因为它迅速成为新加坡最大的建筑垃圾收集公司之一，更大的成就应该在于三兄弟能够推陈出新、与时俱进，懂得环保的重要性，并从中取得商业利益。

傅成春说：“一开始，我们的工作很简单，到工地收集建筑垃圾，让后搬到垃圾场去丢。后来，我们发现，所收集到建筑垃圾里，有很多东西是可以再使用的。”

不过，由于三兄弟当时对再循环的工作一窍不通，他们处在这个领域的起步期，因此走得相当困苦。

傅成春说：“我们根据供

应商的资料，从日本进口了一台5万元的建筑垃圾分类器。怎么知道，机器来到新加坡后才发现，它不适合分类我们所收集到的建筑垃圾，根本就是一头‘白象’。”

三兄弟并没有因此放弃，他们决定亲自对机器进行改装。机器最终能把建筑垃圾分类为石头、沙、木、碎纸、铁五种类别。公司把这些分类后的材料，卖给世界各地的再循环商，从而增加公司的营业额。

建设局与南大相助 制出再循环混凝土

福泉丰的发展并没有停滞在建筑垃圾的分类工作，傅成嘉说：“我们几年前有个构想，如果能把分类出来的石头和沙混合在一起，或许可以制造混凝土（concrete）。”

可惜，三兄弟只有构想，但没有实际的知识，因此自己尝试制造的再循环混凝土不是太硬、就是太软，没有一个标准。

“后来，我们找上了建设局（BCA），并向他们讲解了我们的构想。想不到，他们对我们再循环混凝土的构想非常感兴趣，并安排南大工程系的教授和学生协助我们的研究工作。不久后，南大的教授发现，我们只要加入一些化学物品，就可以生产合乎标准的再循环混凝土。”

就这样，福泉丰成功研制出了世界第一种再循环混凝土，并也在2001年获得再循环混凝土的科技专利（patent）。

傅成春说，在循环混凝土比一般混凝土更便宜，自2002年正式推出以来，越来越受到建筑业者的欢迎。目前，制造本地水沟的混凝土，就有30%采用再循环混凝土。除了水沟外，再循环混凝土也适用于建造停车场的缘边石（kerb）。

环保是无止境的事业，福泉丰的环保工作当然也不例外。近期，傅家三兄弟也发现建筑垃圾中的PVC也可环保并从中获利。