

福泉丰环保公司傅成嘉

兄弟齐心拼业务

“团结合作、齐心协力”是南安精神之一，傅家三兄弟傅成嘉（55岁）、傅成春（52岁）和傅成泉（49岁）的合力创业，创建了新加坡数一数二的建筑废料管理公司，就充分体现了南安精神。

傅家是在1973年成立福泉丰（Hock Chuan Hong），父亲傅茨根早年来自南安，以罗厘运载沙石给建筑公司为生，傅家兄弟自小就跟随罗厘在建筑工地进出，因此一开始就先从事建筑业，成立的恒运公司主要承建政府组屋。1982年到1986年政府加快建屋盖房期间，拥有A1级执照的恒运，业务迅速发展，标下的建筑工程往往以上千万计算，在建筑业曾名响一时，其中于罗弄阿苏（Lorong Ah Soo）的新镇便是交由恒运负责兴建。

不过好景只维持几年，上世纪80年代中期，新加坡出现了立国以来的经济衰退，建筑业自1986年后由盛转衰，建筑商陷入一片凄风苦雨，很多甚至不支而倒，恒运是其中之一。面对未来的挑战，三兄弟决定把生意转向另一个相关的领域，全力发展福泉丰的废料管理业务。

由于业务和工作的关系，傅家兄弟很早就发现工地上堆积如山的建筑废料，埋藏着许多被人忽略的“废宝”，在建筑废料中掏出的沙粒和小石头其实可大量收集起来，加以妥当处理循环再生。

家中老二傅成嘉在中正中学一念完中四就挑起傅家生意大梁，在新加坡理工学院修读机械课程的老三傅成春随后也加入团队。

傅成春指出：“在建筑也打滚的那几年，我们发现收集建筑废料这门生意有优惠的利润。当时建筑业虽然走下坡，但建筑工程不可能完全停止，许多地方还是大兴土木，再加上收集建筑废料的竞争对手不多，因此我们认为这一行有利可图。”

根据傅成嘉粗略计算，每项建筑工程的清除建筑废料的开销，约占总成本的1.5%。也就是说一个价值1000万元的建筑工程，需花费在清除废料的开锁，应是15万元左右，这笔开销是跑不掉的。

经营新行业时，福泉丰购买两辆罗厘到全岛四处的工地找建筑废料。老五傅成全透露：当初的确很辛苦，整个公司只有我们兄弟三人，驾驶罗厘、收集建筑废料，到公司的策划等工作，全由三人包办。生意越做越大后，公司才开始聘请员工。

刚开始时，公司的业务相当简单，主要是到工地收集建筑废料，用罗厘把废料栽倒垃圾场丢掉，而这些建筑废料里，有很多东西是可以再使用的。由于对再循环的工作一窍不通，三兄弟是边做边学，不断从失败中吸取经验，最后终于把日本进口的机器进行大改装，改头换面的机器才能把建筑废料分类为石头、沙、木、碎纸、铁五种类别。公司就把这些分类后的材料，卖给世界各地的再循环商。

在建设局的安排下，南大工程系教授和学生协助该公司进行研发，在石头和沙加入一些化学物品，成功研制出合乎标准的再生混凝土（concrete），在2002年推出后，就大量生产供应市场。



傅家三兄弟傅成嘉（前中）、傅成春（左）和傅成泉三兄弟一起努力了四十年了，大家都很有默契、合作无间，工作和职务其实也没分得太清楚，重要的是大家都以公司的利益为大前提，齐心合力才是公司发展的动力。

业务量占总市场三几成

今日，福泉丰是新加坡最大的建筑废料收集、管理公司之一，业务量占总市场的三几成。公司在林厝港的莎琳汶（Sarimbun）循环园和在克兰芝湾没有处理建筑废料的厂房，雇佣有80名员工，车队有40多辆罗厘，这些运载建筑废料的罗厘，都没有自动化盖帆布装置，防止车辆行驶时，出现沙尘飞扬的情况，也大大提高了员工的生产力。

去年，傅成嘉儿子傅振丰（27岁）从新加坡大学经济系毕业后也加入公司，跟随父亲、叔叔一起打拼。

谈到家族企业的管理，傅成嘉、傅成春异口同声地说：“我们三兄弟一起努力了40年了，大家都很有默契、合作无间，工作和职务其实也没分得太清楚，该谁负责什么工作，什么工作应由谁进行，大家心里有数，重要的是大家都以公司的利益为大前提，齐心合力才是公司发展的动力。”